

Florianópolis, 14 de abril de 2019.

RELATÓRIO DO PROJETO “COMPRAS E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS NA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA”

1. PARTICIPANTES DO PROJETO

Os participantes do Projeto foram:

Coordenador: Prof. Cesar Bornia (CTC/UFSC)

Técnico Administrativos em Educação:

Gabriela Mota Zampieri (CGA/GR)

Carolina Assis Fernandes Ferreira (CGA/GR)

Ulisses Zílio (DPC/UFSC)

Guilherme Fortkamp da Silveira (DPC/UFSC)

Christine Cáceres Burghart (DPC/UFSC)

Bolsistas:

Thainá Moreira Ribeiro - Engenharia Sanitária e Ambiental/UFSC

Lidyana Schlichting - Engenharia Sanitária e Ambiental/UFSC

Victoria Becher Faustini - Engenharia Sanitária e Ambiental/UFSC

2. LOCAL E FORMA DE DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

O Projeto foi desenvolvido em parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental (CGA) da UFSC e Departamento de Projetos e Contratações (DPC). Os estagiários utilizaram a infraestrutura da Coordenadoria de Gestão Ambiental (CGA), que possuía computadores e mesas.

No decorrer do ano foram realizadas reuniões periódicas com os membros do Projeto, ocasião em que os supervisores orientavam os estagiários na execução das atividades propostas.

3. RELATO DOS OBJETIVOS DO PROJETO

O projeto teve como objetivo geral “Ampliar o quantitativo e a qualidade das compras e contratações sustentáveis realizadas pela Universidade Federal de Santa Catarina e Instituições Públicas em geral a fim de: melhorar o gasto público, a qualidade de vida dos servidores e alunos, a responsabilidade socioambiental da UFSC; diminuir seus impactos ambientais negativos e induzir o mercado a adaptações e inovações sustentáveis.”

É importante ressaltar que em virtude da mudança de alguns processos internos dentro do contexto das compras da UFSC, alguns objetivos que estavam programados não foram atingidos, enquanto outros surgiram no decorrer do percurso e tiveram impacto importante na ampliação das contratações sustentáveis na Universidade.

A seguir o relato do que foi realizado em cada um dos objetivos:

Objetivo 1: Atualizar o “Manual de Contratações Sustentáveis – Serviços”.

O “Manual de Contratações Sustentáveis - Módulo Serviços” foi devidamente atualizado. Nesse processo foram incluídas as principais licitações de serviços do ano de 2018 e buscou-se atualizar também os critérios de sustentabilidade daquelas as que já constavam no manual anteriormente. Para essa atualização recorreu-se a intensa pesquisa realizada: em sites, nas empresas referência no mercado, com profissionais da área e nas legislações específicas.

Além disso, a fim de facilitar a experiência do usuário com o Manual buscou-se deixá-lo mais didático, incluindo a explicação de conceitos básicos, fluxogramas e hiperlinks. O manual, com 621 páginas, apresenta: os principais conceitos relacionados a licitações, as etapas do processo de inclusão dos critérios de sustentabilidade e atenção que se deve ter em cada uma delas, e por fim, traz, duas formas de incluir esses critérios, ou por meio de perguntas que podem ser aplicados a qualquer tipo de serviço, ou por meio de critérios prontos que são apresentados no formato de 28 Termos de Referência.

O manual encontra-se publicado no site do Projeto e do UFSC Sustentável.



Figura 1 - Capa do Manual

Objetivo 2 - Elaborar o “Manual de Edificações Sustentáveis”

Devido à complexidade dos outros objetivos e do surgimento de alguns que não estavam previstos, esse objetivo não conseguiu ser cumprido e foi postergado para o próximo ano. Contudo, alguns Termos de Referência relacionados a manutenção de edificações foram incluídos no “Manual de Contratações – Módulo Serviços”, por também serem enquadrados como tal. Mesmo assim, foram realizadas algumas ações divulgando critérios de sustentabilidade em edificações que poderiam ser incluídos nas licitações da UFSC.



Figura 2 - Publicação no instagram que apresenta alguns critérios de sustentabilidade que já são utilizados nas edificações da UFSC

Objetivo 3 - Promover capacitações, workshops e cursos EAD internos e externos gratuitos para serem aplicados aos servidores da UFSC e as Instituições Públicas em geral sobre Compras e Contratações Sustentáveis.

Esse objetivo também foi realizado parcialmente. Foram realizadas duas reuniões com a Coordenadoria de Capacitação da UFSC em que apresentou-se a intenção de realização de um curso presencial voltado exclusivamente para as compras sustentáveis. Contudo, esse curso não conseguiu ser incluído na programação do ano de 2019.

De qualquer forma está sendo finalizado material didático em formato de apresentação (PPT) que será divulgado em breve no site do Projeto e ficará a disposição de todos os interessados.

Objetivo 4 - Difundir nos setores requerentes de serviços, obras e materiais da UFSC maneiras de inclusão de critérios de sustentabilidade;

A divulgação da importância das compras sustentáveis foi realizada por meio de diferentes estratégias, entre elas podemos citar o envio de ofícios, divulgação de informações, infográficos no facebook, instagram e site do UFSC Sustentável e disponibilização dos manuais.

A seguir alguns exemplos das divulgações realizadas:



Figura 3 – Publicação realizada no Instagram de materiais de sustentabilidade que podem ser incluídos em licitações de mobiliários



Figura 4 - Publicação realizada no Instagram de materiais de sustentabilidade que podem ser incluídos em licitações de compra de lâmpadas

Objetivo 5 - Incluir critérios de sustentabilidade nos Termos de Referência e Projeto Básicos de maior relevância da UFSC por meio de mentoria;

A intenção inicial era que os próprios setores requerentes de um serviço, com o auxílio dos manuais, incluíssem os critérios de sustentabilidade nas licitações, ficando

o Projeto somente como mentor em caso de dúvidas. Entretanto, no decorrer do processo percebeu-se que inicialmente, devido à complexidade do assunto, seria importante a participação do Projeto de forma mais ativa para a inclusão desses critérios. Dessa forma, depois de algumas reuniões com o Departamento de Contratações e Projetos, ficou estabelecido que todas as contratações de serviços passariam também pela análise do Projeto. Ao total foram analisados 32 Termos de Referências, onde sugeriu-se critérios de sustentabilidade que poderiam ser incluídos, ficava a cargo do requerente, com base nas justificativas apresentadas, a decisão da inclusão definitiva do critério no Termo de Referência.

Objetivo 6 - Disponibilizar os manuais no formato WIKI;

Os manuais foram disponibilizados no formato digital na página do Projeto e do UFSC Sustentável. A disponibilização no formato específico do Wiki não conseguiu ser realizada, visto serem necessários conhecimentos de programação para a sua realização, o que demandaria bastante tempo da equipe. Em contraponto, optou-se pela inclusão de hiperlinks no manual, que acaba gerando efeito parecido ao formato Wiki, facilitando a busca do usuário.

Objetivo 7 -Participar da Sepex trazendo produtos e serviços mais sustentáveis para as pessoas no dia a dia.

Esse objetivo também não foi atingido , em virtude da não realização da Sepex devido ao corte de gastos da UFSC.

Abaixo estão alguns objetivos que não estavam planejados, mas que foram necessários frente as modificações dos Processos de Compras na UFSC e a percepção dos membros do Projeto quanto a sua relevância a fim de atingir o objetivo geral do Projeto.

Objetivos que foram atingidos, mas que não estavam previstos:

- **Contabilização do número de critérios de sustentabilidade incluídos nas licitações dos anos anteriores.**

Considerou-se a realização desse objetivo importante para verificar a evolução da inserção das compras sustentáveis na UFSC e por consequência a efetividade do presente Projeto. Devido ao fato da UFSC ainda não ter um sistema para verificar essa inclusão, os bolsistas tiveram analisar as licitações manualmente, o que demandou bastante tempo. Por fim, chegou-se a conclusão que em 2018 a UFSC realizou 295 licitações que tinham pelo menos um critério de sustentabilidade e que ao total foram incluídos 1.262 critérios, o que representa 4,28 critérios em média por licitação.

- **Inserção de critérios de sustentabilidade nas tabelas de compras disponibilizadas pelo DCOM**

No ano de 2019 o Departamento de Compras (DCOM) da UFSC modificou o processo para a realização das compras a fim de deixá-lo mais eficiente e ganhar na economia de escala. Foi estabelecido um calendário de compras com a disponibilização de tabelas fechadas com itens por categorias. Os setores requerentes deveriam indicar a quantidade que demandariam de cada item, bem como a inserção de novos itens em outra tabela aberta, caso não encontrassem na fechada.

Coube ao Projeto analisar todos os itens dessas tabelas e sugerir os critérios de sustentabilidade que poderiam ser incluídos em cada um deles, além de também possíveis materiais substitutos aos itens que não eram considerados sustentáveis.

Ficou estabelecido que as sugestões realizadas seriam inseridas pelo DCOM nas tabelas prontas do próximo ano. Dessa forma, futuramente quando o requerente selecionar o item da lista fechada, esse já terá automaticamente o critério de sustentabilidade incluído.

Entende-se que essa ação terá um grande efeito na inclusão de critérios de sustentabilidade na UFSC, tendo em vista que a tabela é a mesma utilizada por todos os setores.

- **Criação de Termo de Referência modelo para as Concessões de Lanchonetes e Restaurantes da UFSC**

Em conjunto com o DPC e Projeto UFSC Sem Plástico foi criado um Termo Referência padrão com critérios de sustentabilidade a serem utilizados pelas concessões da UFSC, o que inclui restaurantes, bares e reprografias. Esse termo inclui critérios, como por exemplo, a não utilização de materiais descartáveis, como copos plásticos e canudos e o correto descarte dos resíduos recicláveis. Ficou estabelecido que a medida que os contratos de concessões vão terminando, os novos já estão saindo com esses critérios, que são incluídos automaticamente no Termo de Referência pelo DPC.

- **Atualização do Manual de Compras**

Apesar de não estar entre os objetivos iniciais optou-se por também atualizar o Manual de Contratações – Módulo Materiais, em virtude da realização da inclusão de critérios de sustentabilidade nas listas fechadas fornecidas pelo DCOM. O Manual foi totalmente atualizado, faltando somente sua publicação no site que será realizada em breve.



Figura 5 - Capa do Manual de Contratações Sustentáveis - Módulo Compras a ser lançado em breve

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerou-se que o Projeto, mesmo sem ter cumprido todos os objetivos propostos visto que teve que se adaptar ao contexto da UFSC, alcançou êxito e atingiu o objetivo principal, que era ampliar as contratações sustentáveis na UFSC.